

## **Maestría en Project Management**

### **Gerencia de Proyectos**

#### **Fundamentos de la Dirección de Proyectos**

El curso proporciona los conocimientos, herramientas y técnicas necesarias para liderar, planificar y administrar proyectos, considerando la función que cumplen dentro del Plan Estratégico de las Organizaciones y su aporte a los objetivos de negocio. El alumno comprende la naturaleza de los proyectos, el entorno en el que se originan, las áreas de conocimiento y los procesos propios de la dirección de proyectos.

#### **Procesos de la Dirección de Proyectos I**

El curso comprende las actividades involucradas con los procesos de inicio y la planificación del proyecto, así como también la identificación de las partes interesadas y su participación durante las fases de planificación. El participante reconoce la importancia de los procesos de integración para un plan de trabajo que servirá de referencia para conducir el proyecto al logro de los objetivos.

#### **Taller de Proyectos I**

El curso integra los procesos de la dirección de proyectos de inicio y planificación a un proyecto real. El participante desarrolla todos los entregables de los respectivos procesos para obtener la primera parte de un plan aplicado a la dirección del proyecto real mencionado anteriormente.

#### **Procesos de la Dirección de Proyectos II**

El curso comprende las actividades involucradas en los grupos de procesos de Ejecución, Seguimiento, Control y Cierre del proyecto con el objetivo de finalizar la planificación general de la gestión de proyectos. El alumno desarrolla competencias asociadas a la implementación del proyecto para asegurar el logro de los objetivos conforme a lo planificado.

#### **Taller de Proyectos II**

El curso retoma el proyecto real iniciado en el Taller de Proyectos I con el objetivo de incorporar la aplicación de los procesos de ejecución, seguimiento, control y de cierre de proyecto. El participante desarrolla los entregables de todas las áreas respectivas para finalizar el plan aplicado a la dirección del proyecto real mencionado previamente.

### **Taller de Preparación para la Certificación PMP®**

El taller proporciona el entrenamiento para aplicar a la certificación PMP® del PMI® en las entidades autorizadas para otorgarlo. El participante realizan simulaciones de exámenes para conocer y familiarizarse con las preguntas tipo del examen de certificación PMP®. Adicionalmente, se utilizará un simulador de Examen PMP® y se brindarán consejos prácticos para el examen de certificación.

### **Tópicos Avanzados de Project Management**

El curso profundiza en tópicos de los estándares prácticos desarrollados por el PMI®, tales como el estándar para la estructura de desglose de trabajo y el estándar para la gestión de riesgos. El participante también incorpora a su aprendizaje el uso de una guía para navegar en la complejidad, comprendiendo que cuanto más grande el proyecto, al tener más partes interesadas, la complejidad se incrementa notablemente.

### **Gestión de Programas y de Portafolio**

El curso comprende la interrelación entre los objetivos estratégicos de la organización, el portafolio de programas y la gobernanza que se debe establecer para la selección y priorización adecuada de proyectos. Así mismo el participante profundiza en los estándares de procesos para la gestión de programas y de portafolio.

## **Metodologías y Herramientas de Proyectos**

### **Análisis del Negocio y Requerimientos**

El curso desarrolla las metodologías y herramientas especializadas para identificar las necesidades de negocios de sus clientes y usuarios para la generación de proyectos. El participante determina los requerimientos para la solución de los problemas planteados y para el logro de sus objetivos de negocio.

### **Herramientas de Gerencia de Proyectos**

El curso aborda el uso de herramientas informáticas para la creación del cronograma de trabajo, así como también gestionar de forma automatizada las acciones de control y seguimiento del proyecto mediante la técnica de Valor ganado. El participante emplea la herramienta para implementar la configuración de la documentación del proyecto.

### **Metodologías Innovadoras y Proyectos Sectoriales**

El curso desarrolla el enfoque de las metodologías ágiles en el contexto de la guía de la gestión de proyectos PMBOK®. El participante comprende las extensiones desarrolladas por el PMI® para la gestión de proyectos de sectores: software, construcción y gobierno

### **Innovación y Emprendimiento**

#### **Innovación y Design Thinking**

El curso ofrece al participante una perspectiva que combina el pensamiento creativo con el analítico para encontrar soluciones de forma innovadora en el desarrollo y gestión de proyectos. El participante adquiere herramientas y conocimientos de gestión de la innovación que sirvan para explorar y crear nuevos esquemas aplicados a la gestión de proyectos

#### **Start-ups y Emprendimiento**

El curso permite dominar la gestión de startups para el impulso a empresas emergentes sobre la base del emprendimiento. Se dirigen iniciativas de negocios que promueven la innovación a través de las nuevas tecnologías.

### **Dirección Estratégica y Gestión de Talento**

#### **Dirección Estratégica**

Este curso profundiza los conceptos, cuestiones y técnicas fundamentales de la estrategia. El participante desarrolla competencias para asumir roles de liderazgo para la toma exitosa de decisiones considerando las ventajas competitivas y la generación de resultados.

#### **Gestión del Talento**

En este curso, el participante analiza las motivaciones, competencias, habilidades y talentos de las personas. La gestión de estos factores genera el incremento de la productividad tanto individual como grupal, y así optimizan los resultados del proyecto en general. El participante desarrolla competencias en dirección de capital humano y gestión de equipos de alto rendimiento.

#### **Dirección Estratégica de Proyectos aplicada a la Empresa**

El curso propone analizar la interrelación entre la cultura, estilo y estructura organizacional de la empresa. El participante gestiona los programas y proyectos que aportan efectivamente a los objetivos estratégicos y visión de la empresa.

### **Administración de Contratos y Marco Legal**

Durante el desarrollo del curso, el participante comprende la administración técnica y legal de contratos, así como la gestión de conflictos y controversias en los proyectos, bajo el marco legal y tributario vigente.

### **Estrategia Competitiva para Tiempos de Cambio**

El curso propone estrategias que se adapten a las nuevas tendencias, en un entorno cambiante en el ámbito social, cultural, económico y educativo. El participante conoce el mercado actual y las nuevas formas de interacción empresarial para la generación de proyectos, integrando los factores decisivos para alcanzar las metas y generar un gran impacto en sus organizaciones.

### **Balanced Scorecard**

El participante aplica los métodos y herramientas para diseñar e implementar el Balanced Scorecard como herramienta de gestión que permite monitorear y administrar la estrategia en una organización con el objetivo de mejorar sus resultados. Además logra construir un proyecto de Balanced Scorecard de una unidad estratégica, un programa o un proyecto de su organización. El participante es experto seleccionando indicadores que realmente faciliten la toma de decisiones eficientes y eficaces en las unidades estratégicas, unidades orgánicas, proyectos o programas donde labora.

### **Gestión de la Transformación**

El curso se basa en el diseño de estrategias de comportamiento organizacional con proyección a la evolución de la empresa en el tiempo. Se afianza el compromiso del personal para generar un clima laboral adecuado, favoreciendo la productividad y reduciendo la rotación de los colaboradores y la resistencia al cambio a programas y proyectos estratégicos. El participante desarrolla la competencia de liderazgo y así implementa procesos de proyección estratégica, cambio y transformación cultural.

### **Simulador Business Management**

Este simulador integra los factores que influyen en las distintas áreas del negocio para desarrollar habilidades directivas y competencias de gestión empresarial. Las simulaciones ofrecen situaciones que se asemejan a una experiencia real por la fuerte motivación que generan en los participantes gracias a su carácter participativo e interactivo, y a los factores competitivos que producen altos niveles de compromiso.

## **Gestión Financiera y Proyectos de Inversión**

### **Proyectos de Inversión Pública**

El participante comprende la normatividad vigente para formular y presentar proyectos al Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP), en base a sus principios y procedimientos. El curso desarrolla los métodos para formular, gestionar y evaluar los Proyectos de inversión Pública (PIP), con la finalidad de mejorar los servicios brindados a los ciudadanos

### **Proyectos por Asociación Pública Privada**

El curso profundiza en el concepto de las Asociaciones Público- Privadas (APP), así como en los principios bajo los cuales éstas operan. Además, detalla las modalidades para complementar la experiencia y tecnología de la inversión privada con la infraestructura y servicios públicos. El participante comprende las iniciativas de proyectos que se formulan en el marco de las APP y los diversos factores que se relacionan con ellas.

### **Contabilidad y Gestión financiera**

El curso profundiza en el uso de información financiera y procesos contables para aplicarlos a la gestión de proyectos. El participante está en capacidad de dirigir las actividades de ejecución y operativas del proyecto o programa mediante el uso de herramientas contables y datos financieros.

## **Habilidades de Liderazgo**

### **Liderazgo Empresarial**

El curso analiza los diferentes estilos del líder para adaptarse a situaciones reales y lograr alto rendimiento empresarial. El participante complementa los esfuerzos del equipo a través de la motivación y la integración para mantener el compromiso de los colaboradores.

### **Presentaciones de Alto Impacto**

El curso proporciona las herramientas y técnicas para realizar presentaciones efectivas y exitosas a través del uso de la comunicación y los recursos que tenga a disposición. El participante se familiariza con el concepto de "Elevator Pitch" el cual busca desarrollar habilidades para presentar proyectos emprendedores hacia inversionistas, con grandes posibilidades de éxito.

### **Negociación Efectiva**

El curso refuerza las habilidades interpersonales enfocadas en el análisis de propuestas, con la finalidad de llegar a acuerdos favorables para las partes interesadas. El participante aplica el enfoque ganar-ganar en compras, ventas, relaciones laborales y conflictos de interés.

### **Taller Lego Serious Play®**

El taller brinda al participante herramientas para generar ideas emprendedoras y adaptarse a nuevos entornos. La actividad es presentada en forma dinámica a través del uso de bloques para fomentar la participación y aplicar soluciones a los problemas presentados. El participante desarrolla las siguientes habilidades: liderazgo, trabajo bajo presión y colaboración, entre otros.

## **Investigación**

### **Proyecto de Tesis**

En este curso, el participante tiene asignado un tutor, quien lo asesora en el proceso de elaboración del Proyecto de Tesis. El objetivo es elaborar un documento que sea viable en el mercado competitivo actual. Este documento contiene: Justificación de la Idea, Análisis del Mercado, Análisis del Riesgo y Rentabilidad, Análisis del Factor Humano, Análisis de la Inversión, entre otros.

### **Tesis I**

En este curso se finaliza el Plan de Proyecto que previamente se ha planificado y validado. El participante integra conocimientos y habilidades adquiridos durante el programa. Se concretan planes de contingencia y se fundamenta la inversión

### **Tesis II**

El participante plantea la propuesta sustentada de solución o mejora y evalúa el impacto de la misma en términos operativos, económicos y financieros. Asimismo, integra los aportes relevantes que se pueda recibir del docente o de sus compañeros derivadas del trabajo efectuado durante los cursos anteriores, para que finalmente establezca las conclusiones y recomendaciones a su investigación, señalando además posibles líneas de investigación futura. El resultado final la tesis.