

Lean construction reduce hasta 30% los sobrecostos en proyectos de construcción

by Revista Construir · abril 6, 2026 · 0 comentarios · 1 vista

SHARE

0



La falta de planificación y coordinación en los proyectos de construcción pueden generar sobrecostos de entre 10 y 30% del presupuesto total, además de retrasos y conflictos contractuales. Así lo señala un análisis realizado en la Escuela de Postgrado de la Universidad Tecnológica del Perú (EPGUTP) sobre la aplicación de la metodología Lean Construction en el sector.

El estudio forma parte del artículo científico "Critical Factors in the Implementation of Lean Construction: A Literature Review 2015 – 2025", publicado en la revista internacional Buildings, indexada en Scopus. La investigación revisó 52 artículos científicos para identificar los factores que determinan el éxito o fracaso de la implementación de esta metodología.

El trabajo fue liderado por el docente Luis Mayo junto con los estudiantes de la Maestría en Gestión de la Construcción de la EPGUTP Álvaro Apaza, Walter Quispe y Jiuliana Paredes.

De acuerdo con el análisis, en los proyectos de construcción tradicionales solo entre 20 y 30% de las actividades generan valor directo, mientras que el resto corresponde a tiempos de espera, reprocesos o problemas de coordinación entre equipos. Esta ineficiencia puede afectar seriamente la rentabilidad de las obras: si un proyecto espera una utilidad del 10%, un sobrecosto del 15% puede eliminar completamente la ganancia.

Frente a este escenario, la metodología Lean Construction propone optimizar los procesos eliminando actividades que no agregan valor. Cuando se implementa correctamente y se complementa con herramientas tecnológicas como el modelado digital de información (BIM) y sistemas de planificación colaborativa, es posible reducir los plazos de obra entre el 10% y 25%, así como disminuir los sobrecostos operativos entre 5% y 15%.

El estudio también identificó factores críticos para su implementación, agrupados en tres dimensiones: humanas, técnicas y de gestión. Entre ellos destacan el liderazgo de la alta dirección, la capacitación del personal, la incorporación de tecnología y la mejora en la planificación financiera y logística de los proyectos

“Implementar Lean Construction sin transformar la cultura es solo un gasto; el éxito operativo reside en blindar el compromiso gerencial y la formación técnica para erradicar ese 70% de actividades que hoy no generan valor en sus obras”, explicó el docente Luis Mayo.

Según los autores, la adopción de este enfoque también podría mejorar la eficiencia en la ejecución de obras públicas al optimizar el uso de recursos y reducir retrasos en los proyectos de infraestructura.