

Maestría Semipresencial en Gestión de la Construcción

Gerencia Estratégica

Gerencia de Proyectos de Construcción

El participante adquiere una visión amplia sobre la importancia del rol que desempeña el gerente de proyectos en la construcción, así como los retos que se le presentan en un ambiente de constante cambio. El curso brinda los conocimientos y herramientas necesarias para gestionar proyectos bajo los estándares globales del Project Management Institute (PMI) de Pennsylvania (Estados Unidos). También se incorporan las metodologías Prince2 y MPMM, entre otras relacionadas con el tema. Los temas a tratar son: Realidad y Tendencias de la Industria de la Construcción, Gestión de Stakeholders, Proyectos tipo Boot y el Cambio en los Proyectos, entre otros.

Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente

El participante domina las herramientas para diseñar e implementar planes de gestión en temas de salud, seguridad y medio ambiente (HSE por sus siglas en inglés) aplicados a un proyecto de construcción. El curso provee las metodologías especializadas y el análisis de normas legales y de certificación como la Norma ISO 1400. Los temas que se abordan son: Factores de Riesgo en Obras de Construcción, Gestión Ambiental para el Sector de la Construcción y Normativas Sectoriales, entre otros.

Gestión Estratégica de la Calidad

El participante está capacitado de diseñar un Sistema Integrado de Gestión de la Calidad para las operaciones de una empresa constructora. El curso profundiza en los estándares, procesos y buenas prácticas internacionales que se aplican a la gestión de la calidad en el sector construcción. Se desarrollan los siguientes temas: Calidad y Mejora Continua, Gestión de la Calidad con enfoque en las buenas prácticas del PMI, Auditorías y Control de la Calidad, entre otros.

Dirección de Constructoras e Inmobiliarias

El participante aplica las mejores prácticas de gestión; determina los objetivos y plantea metas tanto claras como alcanzables. Asimismo, comprende la relevancia del recurso humano de la organización, la optimización de resultados a través de la mejora continua de los procesos y el enfoque en los requerimientos del cliente. El curso proporciona las herramientas necesarias para diseñar, organizar y dirigir una empresa constructora o inmobiliaria. Se desarrollan los siguientes temas: Estructura de una Empresa Constructora, Planeamiento y Gestión Estratégica basada en el “Core Business” de la organización, Monitoreo del plan estratégico, entre otros

Planificación y Control

Contabilidad y Gestión Financiera

El participante está en capacidad de dirigir las actividades de producción, operación y distribución, a través del uso de herramientas contables y datos financieros. El curso profundiza en el uso de información financiera y procesos contables para aplicarlos a la gestión de proyectos de construcción e inmobiliarios. Se abordan los siguientes temas: Análisis de Estados Financieros, Estados de Flujo de Efectivo, Indicadores Financieros y Estado de Cambio en el Patrimonio Neto, entre otros.

Gestión de Talento

El participante desarrolla las capacidades elaborar e implementar un Plan de Gestión de Recursos Humanos que, alineado a las iniciativas estratégicas de la empresa, permita una óptima aplicación de los procesos comprendidos en la relación con los colaboradores. El Curso desarrolla los lineamientos brindados por la Guía del PMBOK para la adecuada gestión del personal que forma parte de un proyecto de construcción. Se tratan temas tales como: Dirección Estratégica de Recursos Humanos, Desafíos para la Gestión, y Compromiso, Identificación y Expectativas de los colaboradores, entre otros.

Logística en la Construcción

El participante comprende la importancia de la coordinación con contratistas, subcontratistas y proveedores para el eficiente desarrollo de la cadena de abastecimiento. El curso integra los procesos relacionados en las operaciones y logística de un proyecto de construcción, con el fin de planificar la organización, ejecución y control de los agentes que contribuyen al logro de resultados. Los temas que comprende el curso son: Cadena de Abastecimiento y Logística en la Construcción, Tecnología de Información en la Logística Externa y Planeamiento del Lay-Out de Obra, entre otros.

Gestión de Equipos y Maquinarias

El participante entiende los procesos relacionados a la gestión de activos y evalúa los requerimientos de equipos para seleccionar la maquinaria requerida. El curso brinda las herramientas necesarias para el uso y mantenimiento de equipos de movimiento de tierra para maximizar su productividad. Los temas a tratar son: Equipos y Maquinarias para el Movimiento de Tierra, Indicadores de Gestión en los Procesos de Mantenimiento de Equipo Pesado y Enfoque Sistemático para la Mejora continua en la Gestión de Equipos, entre otros.

Planificación y Control de Proyectos

El participante comprende las etapas de los procesos y la importancia de la planificación integral, así como el control de la ejecución del proyecto. El curso abarca las metodologías y herramientas para planificar, programar y supervisar de forma eficiente los proyectos de construcción. Los temas a desarrollar son: Identificación de Actividades, Cronograma de un Proyecto, Métodos de Programación y Control de Proyectos mediante el Método de Valor Ganado, entre otros.

Productividad en Obras

El participante desarrolla las habilidades necesarias para tomar decisiones, planificar la producción y seleccionar los indicadores apropiados para el control del proyecto y su desempeño. El curso impulsa el análisis de la gestión de la producción, así como los entornos y las bases esenciales de la filosofía Lean, con miras a una continua mejora de la productividad en obra. Se desarrollan los

siguientes temas: Diagnóstico de la Construcción en el Perú, Manejo de un Sistema de Gestión de Operaciones, y Lean Construction (Construcción sin Pérdidas), entre otros.

Innovación

Modelaciones de Edificaciones y TI

El participante se familiariza con modelos 3D que permiten visualizar en tiempo real el diseño arquitectónico de una edificación, con el objetivo de realizar un análisis del diseño. Identificar interferencias y proponer alternativas de solución. El curso presenta la importancia de las Tecnologías de la Información (TI) en el desarrollo de los proyectos de construcción. Los temas a tratar son: Tecnología de Información en la Construcción, Integración Basada en TI y Software BIM, entre otros.

Construcciones Especiales

El participante está en capacidad de resolver eficientemente las diversas situaciones presentadas en las construcciones especiales. El curso desarrolla las competencias que hacen posible proponer soluciones para los problemas recurrentes en el campo de la construcción de proyectos especiales. Se desarrollan los siguientes temas: Movimiento Masivo de Tierras para Proyectos de Infraestructura Especiales, Excavaciones en Presencia de Agua y Construcciones Especiales en Concreto, entre otros.

Innovación en la Construcción

El participante está en capacidad de liderar la introducción de técnicas innovadoras en los proyectos, teniendo en cuenta el impacto económico, tecnológico, social, legal, ambiental y de valor. El curso se centra en el proceso para evaluar la incorporación de nuevas tecnologías en el proceso de construcción, con la finalidad de incrementar la eficiencia y productividad. Se estudian los temas: Innovación Tecnológica en la Construcción, Nuevas Tecnologías en la Construcción y Gestión de Procesos, e Innovación en la Administración de Equipos y Maquinarias, entre otros.

Gestión de la Energía

El participante conoce los recursos necesarios para gestionar las infraestructuras de generación, transmisión y distribución de energía, así como también los aspectos económicos y financieros relacionados a su funcionamiento. EL curso brinda las herramientas suficientes para elaborar y gestionar un proyecto de esta gran envergadura. Se desarrollan los siguientes temas: Elaboración de Proyectos de Centrales Hidroeléctricas, Térmicas y a Gas, Marco Normativo, Regulatorio y Ambiental en el Sector Eléctrico, y Gestión de la Energía en el Marco de la Norma ISO 50001.

Innovación y Design Thinking

El participante se sumerge en los procesos innovadores aprendiendo los diferentes métodos, técnicas y herramientas del Design Thinking y de la co-creación que pueden aplicarse a proyectos de construcción. El curso promueve el desarrollo de una perspectiva que combina el pensamiento creativo con el analítico para encontrar soluciones de forma innovadora con modernas metodologías de diseño. Se abordan temas como: Design Thinking: Motor de la Innovación, Fases del Proceso Design Thinking. Oportunidades de Mercado: Experiencias Centradas en el Consumidor, Enfoques Creativos para la Resolución de Problemas y Aporte del Design Thinking a la Planificación de Proyectos de Construcción.

Relación con el Estado

Administración de Contratos y Marco Legal

El participante comprende la administración técnica y legal de contratos, así como la gestión de conflictos y controversias en los proyectos la construcción, bajo el marco legal y tributario vigente. Se abordan temas como: Relación entre el Derecho y la Ingeniería, Modalidades del Contrato de Obra y Riesgos Inherentes a un Contrato de Construcción.

Proyectos de Inversión Pública

El participante reconoce la realidad de la infraestructura en el Perú y comprende los conceptos básicos, técnicas herramientas acerca del nuevo marco técnico y normativo sobre el cual se sujeta la metodología y características del sistema. Los contenidos del curso son: Proyectos de inversión pública antes del SNIP, durante el SNIP y nuevo sistema INVIERTE.PE; definición PIP, tipos de inversiones, ciclo de inversiones actual, órganos del sistema Invierte.Pe; evaluación de resultados durante la operación y mantenimiento de proyectos; proyectos de inversión: obras por impuesto, entre otros.

Proyectos por Asociación Público-Privada

El participante comprende las iniciativas que se formulan en el marco de las APP y los diversos factores que se relacionan con ellas. El curso profundiza en el concepto de las Asociaciones Público- Privadas (APP), así como en los principios bajo los cuales éstas operan. Además, detalla

las modalidades para complementar la experiencia y tecnología de la inversión privada con la infraestructura y servicios públicos. Se desarrollan los siguientes temas: Clasificación de las APP, Promoción de Proyectos de Infraestructura mediante APP, y el Rol de Pro Inversión, entre otros.

Proyectos Inmobiliarios

Mercado Inmobiliario y Certificaciones Leed

El participante conoce la tipología de proyectos inmobiliarios para identificar las oportunidades y riesgos del negocio. El curso permite analizar el entorno nacional e internacional y su impacto en el sector inmobiliario con las certificaciones Leed, para elaborar proyectos sustentables y encaminar los procesos necesarios para la lograr la certificación requerida en la construcción de centros comerciales, viviendas, oficinas, servicios y habilitaciones urbanas. Se desarrollan los siguientes temas: Mercado Inmobiliario Nacional, Tipología de Proyectos y la Certificación Internacional LEED, entre otros.

Gestión Urbana

El participante domina las herramientas necesarias para enfrentar la problemática urbanística, debido al impulso del desarrollo sostenible de los sistemas urbanos, considerando el ambiente y entorno natural. Al finalizar el curso, el participante es capaz de liderar equipos multidisciplinarios en temas urbanísticos, así como también formar parte del planeamiento urbano. Se desarrollan los siguientes temas: Acondicionamiento Territorial y Desarrollo Urbano, Habilitaciones Urbanas y Optimización de Desarrollo Urbanístico de un Terreno, entre otros.

Marketing Inmobiliario

El participante desarrolla la capacidad de planificar e implementar una estrategia comercial efectiva a través de los estudios de mercado, definición de productos inmobiliarios, selección de segmentos objetivo y acciones postventa. Esto hará posible la generación de una propuesta de valor, la cual facilitará la negociación de acuerdos y formulación de contratos en beneficio para ambas partes.

Los temas que aborda el curso son: El Marketing en los Negocios Inmobiliarios, Canales de Comercialización y Estrategias de Fidelización de Clientes, entre otros.

Formulación y Evaluación de Proyectos Inmobiliarios

El participante es capaz de evaluar cualquier iniciativa inmobiliaria con el objetivo de identificar oportunidades y disminuir riesgos, a través de indicadores que reflejen la viabilidad y rentabilidad del proyecto. El curso proporciona las herramientas para analizar exhaustivamente los aspectos técnicos y económicos de un proyecto inmobiliario, con la finalidad de rentabilizar la inversión lo máximo posible. Se desarrollan los siguientes temas: Estructura de Costos de un Proyecto, Determinación de Ratios de Rentabilidad, e Identificación de los Riesgos del Proyecto y Estrategias para Enfrentarlos, entre otros.

Habilidades de Liderazgo

Liderazgo Gerencial

El participante fortalece sus competencias de liderazgo y desarrolla las herramientas necesarias para plasmarlo en forma realmente efectiva en el sector. Asimismo, desarrolla sus competencias personales enfocadas en el manejo de un grupo humano y comprende la importancia de identificar nuevas posibilidades y oportunidades de crecimiento. Se desarrollan los siguientes temas:

Definición de Líder, Estilos de Liderazgo, Generación de Feedback y Reconocimientos, entre otros.

Negociación

El participante aplica el enfoque ganar-ganar en compras, ventas, relaciones laborales y conflictos de interés. El curso refuerza las habilidades interpersonales enfocadas en el análisis de propuestas, con la finalidad de llegar a acuerdos favorables para las partes interesadas. Los temas tratados son: Estrategias de Negociación, Técnicas de Inteligencia Emocional y Manejo de Conflictos, entre otros.

“LEGO® Serious Play®”

A través de la metodología LEGO® Serious Play® se potencia la experiencia con un proceso de formación y transformación estratégica, innovador y profundamente vivencial, logrando el desarrollo de competencias de Liderazgo como Team Building, Estrategias, Creatividad, Innovación, Comunicación, entre otras.

Mientras se mantenga la restricción del Gobierno Peruano de no asistir a las aulas, este curso será reemplazado por su equivalente, el curso de Liderazgo para los Nuevos Tiempos, que desarrolla las mismas capacidades. Cuando se retorne a la presencialidad, los estudiantes podrán llevar el curso Lego® Serious Play® previa inscripción.

Capstone

Proyecto de Tesis

En esta etapa, el participante elabora su plan de tesis y lo presenta para su revisión inicial. Posteriormente, aplica los ajustes sugeridos al plan para obtener la aprobación del proyecto. Durante el curso, se emplea el Marco Teórico para complementar el tema seleccionado con información actualizada y relevante.

Tesis

El participante concluye su investigación, incluyendo conclusiones, recomendaciones y líneas de investigación a futuro. El objetivo del curso es la elaboración de un documento que contenga la propuesta de solución al problema o mejora del proceso identificado durante Proyecto de Tesis I.

Simulador: Business Management

Este simulador integra los factores que influyen en las distintas áreas del negocio para desarrollar habilidades directivas y competencias de gestión empresarial. Las simulaciones ofrecen situaciones que se asemejan a una experiencia real por la fuerte motivación que generan en los participantes gracias a su carácter participativo e interactivo, y a los factores competitivos que producen altos niveles de compromiso.